

Ata

4ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da EMC

Data: 04/08/2025

Horário: 10h às 11h

Local: Rua Tenente Brito Melo, 1090 – Sala Oval (Presencial e Virtual)

Conselheiros: Gustavo Medeiros, Andreza Costa, Celso Junior, Erick Serrat.

Convidados: Presidente Gustavo Mendicino, Diretor Geral Luciano Correia, Auditora Interna Martha Helena, Assessor da Presidência Felipe Wang, Assessor do TI Bruno Diniz, Assessor de Comunicação Social Bruno Sales, Diretora de Planejamento, Gestão e Finanças Elaine Luiz, Assessora Jurídica Luciana Agda Diniz, Diretora de Marketing e Projetos Rejane Duarte e Assessora do Presidente Vilma Rosa.

Pauta:

- 1 - Revisão da Política de Transações com Partes Relacionadas;
- 2 - Acompanhamento detalhado da captação de recursos;
- 3 - Assuntos Gerais

Abertura e Boas-Vindas

- **Gustavo Medeiros** deu as boas-vindas a todos, em especial a **Erick Serrat**, o novo conselheiro.
 - **Erick Serrat** se apresentou, ressaltando sua honra em representar Minas Gerais no Conselho. Ele detalhou sua trajetória como assessor de gabinete da SEDESE, com foco em esportes, e mencionou sua experiência nas transmissões da Rede Minas, incluindo futebol americano. Mencionou ter consultado as atas, a fim de se familiarizar com os temas abordados previamente.
 - **Luciano Correia** fez a leitura formal do termo de posse de **Erick Serrat**, que foi publicado no Diário Oficial no dia **31/07/2025**. Erick foi nomeado por dois anos como representante do cotista minoritário a membro do Conselho de Administração da Empresa Mineira de Comunicação, em substituição a **Tiago Alves Silva**.
-

Deliberação sobre a Política de Partes Relacionadas

- **Luciano Correia** iniciou a apresentação da **Política de Governança de Transações e Partes Relacionadas**, reforçando que se tratava de uma revisão de uma política já em vigor. Ele explicou que a política é exigida por lei e se refere a transações entre a empresa e indivíduos ou entidades com algum tipo de influência sobre ela. O objetivo é garantir transparência, equidade e conformidade legal, protegendo os interesses da empresa e dos *stakeholders*. A revisão foi necessária porque a política anterior seguia o modelo de uma Sociedade Anônima, enquanto a EMC é uma empresa limitada.
- O processo de governança apresentado detalhou as responsabilidades de cada órgão:

Conselho de Administração: aprovar e fiscalizar as transações mais relevantes.

Comitê de Gestão de Riscos: analisar as transações fora das atividades ordinárias, documentar e emitir parecer.

Diretoria Executiva: deliberar sobre as ações normais do dia a dia e encaminhar os casos de exceção.

Assessor de Gabinete/Conselhos: atuar na atualização da política e guardar a documentação.

- **Gustavo Medeiros** fez as seguintes considerações:

Questionou sobre a competência de "revisar a política em conjunto com a auditoria" atribuída à assessoria de gabinete dos conselhos. Martha Helena e Luciano Correia esclareceram que essa assessoria é responsável por todos os conselhos da empresa.

Apontou que o prazo de 30 dias para a manifestação do comitê, com prorrogação de igual período, poderia ser excessivamente longo e "engessar" a diretoria. Ele sugeriu reduzir o prazo para 15 dias, com a possibilidade de prorrogação justificada, a fim de garantir a agilidade. Luciano Correia e Gustavo Mendicino concordaram.

Sugeriu excluir a frase "mediante proposta elaborada pela assessoria de gabinete e vários conselhos" do item 8.2, pois a proposta poderia vir de outras fontes, como a controladoria.

- A política foi então colocada em votação e **aprovada por unanimidade**, já com os ajustes propostos.

Balanço de Captação de Recursos

- **Gustavo Medeiros** pediu um balanço da captação de recursos do primeiro semestre, uma pauta considerada relevante pelo secretário Bernardo. **Gustavo Mendicino** informou que o Conselho Fiscal já fazia esse acompanhamento bimestralmente.
- **Rejane Duarte** apresentou os números de vendas de publicidade:

Total de vendas do 1º semestre de 2025: R\$312.369,00.

Em comparação, o total do primeiro semestre de 2024 foi de R\$1.035.633,82.

Rejane explicou que a discrepância se deve principalmente a grandes contratos fechados no

ano passado (como o do BTN de R\$ 288 mil e o da FEMIG de R\$ 395 mil), cujos valores de venda entraram integralmente no mês do fechamento, mas o faturamento se dá mensalmente.

- Durante a apresentação, **Gustavo Medeiros** questionou o balanço do mês de julho, que indicava uma venda de **R\$615.127,45**, um valor muito acima da média mensal. **Rejane Duarte** e **Gustavo Mendicino** esclareceram que este era o resultado do mês de julho de 2025 e que essa alta performance se deu por um conjunto de vendas, incluindo um contrato com a empresa Drogaria Araújo.
- **Rejane** detalhou que o trabalho com o mercado privado, especialmente com agências, está começando a render frutos, e que o mês de julho já refletiu isso. Ela também mencionou que há negociações em andamento com valores consideráveis.
- **Gustavo Medeiros** e **Gustavo Mendicino** concordaram que o relatório precisa melhorar para separar as receitas de venda (marketing) de outras fontes de arrecadação, como leis de incentivo e parcerias, para que o Conselho possa ter uma visão mais clara do desempenho. **Felipe Wang** se comprometeu a reestruturar o relatório para a próxima reunião.
- **Erick Serrat** perguntou sobre a monetização do **Minas Play**. **Luciano Correia** e **Gustavo Mendicino** explicaram que o foco inicial foi aumentar a base de usuários por ser um serviço gratuito, mas que estudos para monetizá-lo com publicidade já estão em andamento. Eles também mencionaram a monetização do aplicativo da Rádio Inconfidência e a possibilidade de rentabilizar o perfil do Instagram da Rede Minas.
- **Celso Junior** questionou sobre parcerias com a CEMIG, e **Gustavo Mendicino** informou que a empresa é responsável por dois dos cinco projetos de lei de incentivo que estão entrando na EMC, com um aporte total de mais de R\$1 milhão.

Encerramento

- **Martha Helena** informou que a próxima reunião está agendada para o dia 1º de setembro.
- **Gustavo Medeiros**, por conta de um compromisso na manhã desse dia, solicitou que a reunião fosse transferida para às 14h, o que foi aceito por todos.
- A pauta para a próxima reunião será a aprovação da política de governança da EMC, acompanhamento do planejamento estratégico e assuntos gerais.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Batista de Medeiros, Chefe de Gabinete**, em 29/08/2025, às 16:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Erick Serrat Magnani Alves, Assessor(a)**, em 29/08/2025, às 16:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **BRUNO PRATES CARDIERI**, **Usuário Externo**, em 29/08/2025, às 16:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Andreza Gischewski Costa**, **Assessor (a)**, em 29/08/2025, às 21:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celso Guimarães Ferreira Junior**, **Empregado Público**, em 02/09/2025, às 10:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **120425037** e o código CRC **80C28435**.

Referência: Processo nº 3150.01.0000011/2025-80

SEI nº 120425037