

Ata

3ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração

Data: 16/06/2025

Horário de Início: 10h

Local: Plataforma virtual / Sede da EMC

Conselheiros: Gustavo Medeiros, Andreza Costa, Celso Júnior e Bruno Cardiere.

Participantes: Gustavo Mendicino, Luciano Correia, Elaine Luiz, Leonardo Souza, Rejane Duarte, Vanessa Vial, Raphael Raggi, Fernando Tibúrcio, Felipe Wang, Martha Rodrigues, Larissa Montanari, Vilma Machado, Bruno Sales, Bruno Diniz.

1. Abertura e Boas-vindas

O presidente Gustavo Medeiros iniciou a reunião destacando a importância da participação ativa dos conselheiros e diretores. Ressaltou-se a disponibilidade contínua da equipe da EMC e a possibilidade de discutir futuramente o formato das reuniões (com participação integral ou restrita, conforme a pauta).

A Dra. Martha informou que a definição do formato das reuniões será discutida na revisão do Regimento Interno, prevista para agosto, em consonância com a política de governança da empresa.

2. Planejamento Estratégico – Monitoramento Trimestral

Apresentação do Assessor Felipe, com apoio técnico do Diretor Luciano:

2.1. Rede Minas

Meta: 1.830 domicílios/minuto

Resultado: 3.510 domicílios/minuto (↑ 86%)

Destaque: Ajuste técnico na transmissão em BH, ampliando alcance

2.2. Rádio Inconfidência (AM/FM)

Média de ouvintes/minuto: 7.362

Concorrência: Rádios locais (CDL e Lite)

Destaque: Programa diário com maior interação do público

2.3. Minas Play (App de Streaming)

Meta: 1.500 downloads

Resultado: 2.380 downloads

Estratégia: Direcionamento das transmissões oficiais para o app e ativações em eventos

2.4. Novos Títulos no Minas Play

Meta: 210 títulos

Resultado: 242 títulos

Observação: Prospecção sem investimento financeiro

2.5. Downloads do App Rádio Inconfidência

Resultado: 1.866 downloads (Android + iOS)

Meta: Não informada explicitamente

2.6. Net Promoter Score (NPS)

Rede Minas: Meta > 80 | Resultado: 81,5

Rádio Inconfidência: Meta 50 | Resultado: 63

Destaque: Participação qualificada do público com críticas construtivas

3. Receita

Meta anual: R\$ 7 milhões

Realizado no 1º trimestre: R\$ 1,3 milhão (18,5%)

Meta trimestral esperada: 25%

Observação: Início de ano historicamente lento; monitoramento contínuo

4. Clima Organizacional e Comunicação Interna

Pesquisa de clima organizacional: Prevista para o fim de junho

Pesquisa de comunicação interna: Aplicação no fim de julho

5. Execução Orçamentária

Meta anual de liquidação: 90%

Executado no 1º trimestre: 20%

Sugestão: Utilizar gráficos com dados históricos para melhor análise da sazonalidade

1. Benchmarking e Melhoria Contínua

Adaptação de boas práticas à realidade local

Formulários simples para maior adesão

2. Projetos Prioritários

Comunicação Interna e Desenvolvimento Organizacional

Estruturação da Central de Relacionamento (WhatsApp, base de dados interativa)

3. Rádio Conferência Internacional

Lançamento previsto: Dezembro/2025

Foco: Cultura, turismo e identidade mineira

4. Distribuição e Curadoria de Conteúdos

Criação de formulário para sugestão de conteúdos (Minas Play/Rede Minas)

Divulgação durante a CineOP

Curadoria profissional para garantir imparcialidade

5. Memória e Acervo Histórico – SEDOC Unificado

Digitalização de acervo histórico da Rádio Inconfidência

Meta: Estruturação para os 90 anos da emissora

6. Modernização e Equipamentos

Aquisição de equipamentos audiovisuais

Implementação de fibra óptica

Automação de estúdios para redução de custos

7. Multiprogramação

Canal 2: Futebol e eventos

Canal 3: Educação (em estruturação)

Incentivo à contratação via editais

8. Política Audiovisual

Parcerias com Codemig e Secretaria de Educação

Projeção de até R\$ 20 milhões via arranjos regionais

9. Expansão do Sinal e Parcerias

Cobertura: 603 municípios

Reativação de transmissoras (ex.: Andradas)

10. Rede Inconfidência de Rádio

Compartilhamento de conteúdo com rádios do interior

Plataforma em desenvolvimento

11. Parcerias com Federações Esportivas

Transmissão de novos esportes (ex.: futebol americano, ginástica de trampolim)

Parceria com TVE-ES para torneio do Cruzeiro

12. Gestão e Planejamento

Plano de Aprimoramento da Gestão até dezembro/2025

Monitoramento interno implementado

Encaminhamentos Finais e Sugestões

Criar formulário de conteúdo para Minas Play/Rede Minas

Implementar canal direto de contato (e-mail, fale conosco)

Fortalecer comunicação com produtores independentes e jornalistas do interior

Iniciar planejamento público para os 90 anos da Rádio Inconfidência

Divulgar ações e oportunidades de colaboração durante a CineOP

Relatório completo será enviado aos conselheiros, com médias por programa e dados detalhados

Sugestão de gráficos com metas ajustadas à sazonalidade

Próxima reunião prevista para agosto (política de governança)

Debates e Informes Finais

Celso: Questiona retorno sobre pauta de capacitação; Luciano informa que o tema foi enviado ao Secretário e aguarda retorno pós-missão à China.

Bruno: Pergunta sobre tratativas de aluguel; Luciano confirma avanço e possível redirecionamento de valores para audiovisual/esporte (R\$ 3 milhões).

Martha: Solicita inclusão de pauta sobre política de distribuição de brindes e política das partes relacionadas. Minutas já estão em análise jurídica e serão encaminhadas para deliberação.

MC (Mesa de Coordenação): Sugere tramitação interna prévia antes de envio ao Conselho.

Encerramento:

Luciano agradece a presença de todos e encerra a reunião, com a expectativa de uma próxima rodada de discussão em julho.

Todos: Agradecem e desejam bom dia.



Documento assinado eletronicamente por **Bernardo Assis Fonseca Santos, Secretário (a)**, em 01/07/2025, às 11:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Andreza Gischewski Costa, Assessor (a)**, em 02/07/2025, às 18:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **BRUNO PRATES CARDIERI, Usuário Externo**, em 04/07/2025, às 15:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celso Guimarães Ferreira Junior, Empregado Público**, em 07/07/2025, às 10:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Batista de Medeiros, Agente de Contratação**, em 07/07/2025, às 12:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **116309908** e o código CRC **CF03579F**.

Referência: Processo nº 3150.01.0000011/2025-80

SEI nº 116309908