



Ata

4ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração

Data: 13 de abril de 2026

Horário de início: 9h

Local: Reunião realizada por videoconferência.

Pauta:

1 - Aprovação Revisão de Metas do Planejamento Estratégico e Acompanhamento

Conselheiros: Gustavo Medeiros, Bruno Cardiere, Andreza Gischewski , Erick Serrat e Celso Guimarães Ferreira Junior.

Convidados : Ike Yagelovic, Luciano Correia, Luciana Diniz, Raphael Raggi, Martha Rodrigues, Caroline Santos, Rejane Pelluci, Elaine do Carmo, Bruno Diniz, Larissa Montanari , Daniel Vilela, Pablo Pires, Cinthia Rosa e Vilma Rosa.

Aos 13 dias do mês de abril de 2026, realizou-se reunião do Conselho de Administração da Empresa Mineira de Comunicação (EMC), sob a presidência do Sr. Gustavo Medeiros, com a participação dos conselheiros e membros da diretoria.

1. Abertura

O Presidente do Conselho deu início à reunião, cumprimentando os presentes e dando boas-vindas ao novo Presidente da EMC, Sr. Ike Yagelovic, destacando o papel ativo do Conselho e a importância da atuação conjunta para o alcance dos objetivos institucionais.

O Conselheiro Celso registrou manifestação de boas-vindas ao novo Presidente.

Na sequência, o Presidente Ike agradeceu a recepção, ressaltando sua experiência profissional, seu compromisso com resultados, metas e planejamento, e a necessidade de fortalecimento das marcas da EMC, da Rede Minas, da Rádio Inconfidência e das plataformas digitais.

2. Apresentação do Planejamento Estratégico

O Diretor-Geral, Sr. Luciano, apresentou o portfólio de projetos estratégicos da EMC, composto por 16 projetos, propondo sua revisão em razão da mudança de gestão.

Informou ainda que o relatório completo de monitoramento será encaminhado posteriormente.

3. Projetos Estratégicos:

Projeto 1 – NPS da Rádio Inconfidência

Implementado, em andamento.

Projeto 2 – NPS do Minas Play

Em andamento .

Projeto 3 – Portal de Notícias da EMC

Em atraso. Em discussão a estratégia quanto ao uso de marca (Inconfidência ou nova marca), alinhado à diretriz de atuação digital.

Projeto 4 – Produção de Campanhas das marcas Rede Minas, Radio Inconfidência e EMC.

Registrado como integrante do portfólio estratégico, sem apontamentos críticos na presente reunião, permanecendo em execução conforme planejamento, com acompanhamento contínuo pela diretoria.

Projeto 5 – Projeto de pesquisa de satisfação com a comunicação Interna

Mantido no portfólio, sem deliberações específicas nesta reunião, com execução regular e monitoramento dentro das diretrizes estabelecidas.

Projeto 6 – Projeto de pesquisa de clima organizacional

Permanece ativo, sem registros de inconsistências relevantes, seguindo o planejamento estratégico vigente.

Projeto 7 – Projeto criação da central de relacionamento

Mantido em execução, sem necessidade de reavaliação no momento, permanecendo sob acompanhamento da gestão.

Projeto 8 – Rádio Inconfidência Internacional

Projeto paralisado.

Deliberação:

Retirada do portfólio estratégico;

Reconfiguração como iniciativa de programação, no formato de coluna ou conteúdo experimental.

Projeto 9 – CEDOC Unificado

Em andamento. Organização do acervo recente concluída.

Projeto 10 – Modernização das Operações

Em andamento. Aquisição de equipamentos via parcerias e negociação para modernização de estúdios.

Projeto 11 – Multiprogramação

Em andamento .

Reformulação do Canal 2 (programação leve/positiva);

Atualização do Canal Educacional;

Consolidação do Minas Play.

Projeto 12 – Política de Audiovisual

Em implementação. Captação de recursos significativa para o setor audiovisual.

Projeto 13 – Expansão de Sinal

Em andamento, com ampliação para novos municípios e parcerias institucionais.

Projeto 14 – Parcerias com Rádios do Interior

Paralisado. Será reavaliado quanto à viabilidade e priorização.

Projeto 15 – Parcerias Esportivas

Em andamento, com ampliação de transmissões e novas articulações.

Projeto 16 – Aprimoramento da Gestão

Em andamento, contemplando:

Uso de inteligência artificial;
Revisão de processos internos;
Fortalecimento das práticas de integridade;
Revisão e aprimoramento do compliance.

4. Diretrizes e Discussões

Foram destacadas as seguintes diretrizes:

Prioridade na organização interna antes de novos projetos;
Fortalecimento das marcas institucionais de forma integrada;
Necessidade de atuação orientada por dados;
Potencial de novos conteúdos estratégicos, como inteligência artificial;
Valorização de formatos de programação diferenciados.

5. Encaminhamentos

Envio do relatório de monitoramento pela Diretoria;
Reclassificação do Projeto 8;
Avaliação futura dos Projetos 3 e 14;
Continuidade das ações dos demais projetos estratégicos.

6. Encerramento

A próxima reunião foi agendada para o dia 18 de maio, com pauta voltada à aprovação das contas.
Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Batista de Medeiros, Chefe de Gabinete**, em 24/04/2026, às 10:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **BRUNO PRATES CARDIERI, Usuário Externo**, em 24/04/2026, às 12:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Andreza Gischewski Costa, Conselheira**, em 24/04/2026, às 13:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celso Guimarães Ferreira Junior, Empregado Público**, em 27/04/2026, às 12:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Erick Serrat Magnani Alves, Assessor(a)**, em 29/04/2026, às 15:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **137703118** e o código CRC **AFB7441F**.

Referência: Processo nº 3150.01.0000011/2025-80

SEI nº 137703118