

Ata

1ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da EMC

Data: 02/02/2026

Horário: Início às 10h

Local: Reunião virtual

Pauta:

- 1- Fechamento do acompanhamento do Planejamento estratégico para o exercício de 2025;
- 2 - Aprovação do Plano Anual de Controle Interno
- 3- Assuntos Gerais

Conselheiros: Gustavo Medeiros, Andreza Gischewski e Celso Guimarães Ferreira Junior .

Convidados : Gustavo Mendicino, Luciano Correia, Luciana Diniz, Raphael Raggi, Martha Rodrigues, Caroline Santos, Rejane Pelluci , Cinthia Rosa Meira , Bruno Diniz, Larissa Montanari , Leonardo Vitor ,Stephanie Marques ,Pablo Pires , Daniel Vilela e Vilma Rosa .

1.Abertura da Reunião:

Havendo quórum regimental, o Presidente Gustavo Medeiros declarou aberta a reunião, dando início aos trabalhos.

2. Monitoramento do Planejamento Estratégico – 2025

O Diretor Geral Luciano apresentou o Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico, referente ao período de outubro a dezembro de 2025, destacando tratar-se do quarto monitoramento do ciclo anual. Informou que o relatório foi elaborado com apoio da equipe de governança e que seria encaminhado posteriormente aos conselheiros, incorporando as observações realizadas durante a reunião.

Foi registrado que a maior parte das metas pactuadas apresentou resultado satisfatório, com destaque para o crescimento expressivo das plataformas digitais, indicando a necessidade de revisão futura das métricas. No âmbito da Rede Minas, foram apresentados dados de audiência por programa, tendo como referência a média anual pactuada. Destacaram-se positivamente os programas Minas em Ação, Jornal Minas e Meio de Campo, enquanto outros, como Agenda, Brasil das Gerais, Opinião Minas, Trabalho e Renda e Harmonia, apresentaram desempenho abaixo da média, encontrando-se em processo de avaliação e reformulação.

Registrou-se que o Minas em Ação apresentou crescimento relevante de audiência, impactando inclusive a

concorrência no horário. A média geral da Rede Minas superou a meta trimestral pactuada, sendo classificada como satisfatória.

Quanto à Rádio Inconfidência, foi informado que a audiência ficou ligeiramente abaixo da meta trimestral, em contexto de aumento da concorrência, ressaltando-se que os dados apresentados eram preliminares, aguardando confirmação oficial do Ibope.

Em relação ao Minas Play, foram apresentados resultados positivos, com crescimento expressivo no número de downloads, impulsionado por ações de divulgação, eventos, parcerias institucionais, transmissões especiais e lançamento do canal 24 horas. Foi sugerida e acolhida a realização de análise detalhada das ações que geraram maior impacto.

Também foram mencionadas as estratégias de inserção da Rede Minas em TVs conectadas, canais FAST e os debates nacionais sobre TV 3.0, com participação ativa da EMC.

3. Cobertura de Sinal da Rede Minas

O Presidente Gustavo Medeiros questionou sobre dificuldades de recepção do sinal da Rede Minas em determinadas regiões. A Diretora de Tecnologia e Políticas de Telecomunicações Caroline esclareceu que áreas como a região do Belvedere e partes de Nova Lima sofrem interferências devido à topografia, em especial à Serra do Curral. Informou que a solução envolve a instalação de estações reforçadoras de sinal, sendo o principal desafio a identificação de locais adequados para sua implantação.

O Presidente Gustavo Mendicino destacou que a EMC dispõe dos transmissores e orientou que a solução seja priorizada ao longo do ano, preferencialmente no primeiro semestre. Foi informado que ajustes na modulação do sinal já ampliaram a cobertura, embora persistam áreas de sombra. Reforçou-se a importância de que relatos da população sejam encaminhados pelos canais oficiais, permitindo diagnóstico técnico em campo.

4. Projetos Estratégicos

Na reunião, foram apresentados os projetos estratégicos da Empresa Mineira de Comunicação, com ênfase em inovação, modernização, fortalecimento institucional, ampliação de audiência e aprimoramento da governança.

Foram informadas a criação e a implementação do Net Promoter Score (NPS) da programação da Rádio Inconfidência e do aplicativo Minas Play, ambos concluídos, permitindo o monitoramento da satisfação do público.

Foi registrada a implantação do Portal de Notícias, atualmente no ar e em fase de aprimoramento, ainda sem divulgação ampla. Também foram apresentadas as campanhas institucionais realizadas, com destaque para o lançamento do Canal 4 e as ações comemorativas dos 90 anos da Rádio Inconfidência, com novas etapas previstas.

No âmbito interno, foram implementadas a pesquisa de satisfação da comunicação interna e a pesquisa de clima organizacional. A central de relacionamento encontra-se em andamento, com base consolidada de ouvintes e telespectadores para comunicação direta.

Foi apresentado o projeto da Rádio Inconfidência Internacional, em fase de articulação institucional, bem como o CEDOC unificado, já em funcionamento, permanecendo o desafio de recuperação do acervo histórico.

Destacaram-se os avanços na automatização e modernização por meio de parcerias institucionais, sem custos diretos, e a revisão da multiprogramação, com a implantação do canal Minas Play.

Foram ainda apresentados a implementação da Política Audiovisual, a expansão da Rede Minas para 36 municípios em 2025, o estabelecimento de parcerias com rádios do interior e comunitárias, e as parcerias com entidades esportivas, com transmissões simultâneas em múltiplos sinais.

Por fim, registraram-se os avanços em gestão, governança e compliance, com revisão de políticas institucionais, fortalecimento da transparência e aprimoramento dos processos internos

Por sugestão do Presidente do Conselho, Gustavo Medeiros, ficou registrado que o documento apresentado não se destina à aprovação formal, tratando-se de instrumento de acompanhamento. Ressaltou-se a importância do acompanhamento contínuo, bem como da discussão e do debate acerca de seu conteúdo. Recomendou-se, ainda, o encaminhamento do documento aos conselheiros, com a devida distinção entre captação de público e captação privada, além da consolidação das pesquisas de comunicação interna e de clima organizacional, de modo a possibilitar uma análise mais fidedigna da realidade institucional.

5. Sugestões de Parcerias Institucionais

O Conselheiro Celso sugeriu articulação da SECOM junto a grandes empresas e parceiros do Estado para ampliação de parcerias e patrocínios, inclusive com possibilidade de permutas. A Diretoria informou que o tema está no radar da nova gestão da SECOM e que esforços nesse sentido já estão em andamento.

6. Plano de Atividades de Controle Interno – Exercício 2026

A Auditora Interna Martha apresentou o Plano de Atividades de Controle Interno para 2026, elaborado conforme diretrizes da Controladoria-Geral do Estado, detalhando a alocação de horas de auditoria, atividades de transparência, integridade, prestação de contas, auditorias, apuração de denúncias, gestão de riscos, correição, acompanhamento de processos disciplinares e capacitações.

Após esclarecimentos, o Presidente Gustavo Medeiros submeteu o plano à apreciação do Conselho. Não havendo objeções, o Plano de Atividades de Controle Interno – 2026 foi aprovado por unanimidade.

7. Assuntos Gerais

O Conselheiro Celso questionou sobre o andamento de parecer jurídico referente a decreto estadual. Luciana Diniz informou que o parecer já foi concluído pelo jurídico, encontrando-se em fase final de revisão para posterior encaminhamento formal.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente Gustavo Medeiros agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Batista de Medeiros, Chefe de Gabinete**, em 14/04/2026, às 16:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celso Guimarães Ferreira Junior, Empregado Público**, em 15/04/2026, às 10:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Andreza Gischewski Costa, Conselheira**, em 15/04/2026, às 15:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **137537738** e o código CRC **B1A139FC**.

Referência: Processo nº 3150.01.0000011/2025-80

SEI nº 137537738