

Ata

3ª Reunião Extraordinária do Conselho Fiscal

Data: 09 de janeiro de 2026

Horário: 10h às 12h

Local: Rua Tenente Brito Melo, nº 1090 – Sala Oval

Modalidade: Presencial e Virtual

Pauta:

1 - Prestação de Contas 3º Trimestre 2025 EMC ;

2 - Assuntos Gerais

Conselheiros Presentes: Ricardo Zadra, Aline Gonçalves Pinheiro , Lucélia Morioka e Elbert Figueira Araújo Santos .

Auditor Externo: Ronei Costa.

Convidados : Gustavo Mendicino, Luciano Correia, Elaine do Carmo, Rejane Pelucci, Caroline Cristina, Bruno Neves, Iula Guerra, Larissa Montanari, Raphael Raggi, Iara de Souza , Cinthia Rosa e Vilma Rosa .

1. Abertura e Verificação de Quòrum

O Conselheiro Ricardo Zadra declarou aberta a reunião, conferindo a presença de conselheiros titulares e suplentes.

Verificou-se a presença de: Lucélia, Aline e Elbert, além do próprio Ricardo Zadra.

Com isso, foi constatado quórum, permitindo o início regular da reunião.

Ricardo Zadra cumprimentou os presentes e ressaltou que esta é a **3ª Reunião Extraordinária**, com o objetivo de colocar em dia as prestações de contas da EMC. Destacou que, nas reuniões anteriores, foram discutidas questões relacionadas à execução orçamentária e prestação de contas, e que a reunião atual visava revisar o segundo e terceiro trimestres do exercício, além da análise patrimonial e da Demonstração de Resultados do Exercício (DRE).

2. Análise do Relatório Gerencial – Execução Física e Financeira

Iula apresentou o relatório gerencial, com detalhamento das execuções físicas e financeiras por ação, informando que a maioria das ações apresentou execução superior a 75%.

Durante a análise, o Conselho Fiscal solicitou aprimoramentos na apresentação dos quadros, com inclusão de coluna específica para:

- valores executados até o trimestre; e
- valores de créditos autorizados.

A solicitação foi prontamente atendida pela EMC, o que, segundo os conselheiros, facilitou a análise

comparativa e o acompanhamento da execução orçamentária. Ficou pactuado que, nos próximos trimestres, as análises considerarão simultaneamente os valores acumulados até o trimestre e os créditos autorizados.

3. Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

3.1 Receita

O Conselheiro Ricardo Zadra destacou que, no terceiro trimestre, houve aumento da receita operacional de serviços prestados em relação ao segundo trimestre, da ordem de aproximadamente R\$ 600.000,00, passando de cerca de R\$ 1.300.000,00 para R\$ 1.900.000,00, o que foi avaliado como fator positivo.

As subvenções econômicas também apresentaram aumento em relação ao trimestre anterior, passando de aproximadamente R\$ 12.600.000,00 para R\$ 18.000.000,00 mantendo-se, entretanto, em patamar compatível com o mesmo período do exercício anterior, quando analisada a média trimestral.

3.2 Custos e Despesas

Foi registrado aumento:

- no custo de materiais, da ordem de aproximadamente R\$ 40.000,00, decorrente, principalmente, da aquisição de equipamentos, como baterias; e
- no custo com serviços e outros, apontado como o impacto mais significativo no período.

Nesse ponto, a Conselheira Lucélia solicitou esclarecimentos adicionais sobre o expressivo aumento da rubrica de serviços e outros, que passou de cerca de R\$ 800.000,00 para aproximadamente R\$ 2.000.000,00 destacando o peso dos contratos relacionados a videodata / streaming / sistema de exibição, incluindo o Minas Play.

O Sr. Ronei, com apoio do Sr. Luciano, esclareceu que parte relevante do valor refere-se a:

- licença anual do sistema, com validade de 12 meses;
- taxa mensal de manutenção; e
- custos de assistência e implementação.

O Sr. Luciano explicou que se trata de um sistema tecnológico moderno, preparado para a TV 3.0, adquirido anteriormente, com custo elevado, mas essencial para:

- multiprogramação;
- geração de conteúdos digitais;
- segmentação de programação, inclusive em períodos eleitorais; e
- evolução tecnológica da Rede Minas.

Caroline complementou informando que a tecnologia automatiza processos operacionais, favorece a multiprogramação, reduz demandas manuais e permite integração futura com soluções de TV 3.0, sendo amplamente utilizada por grandes emissoras. Ressaltou ainda que o contrato de suporte técnico é anual e necessário para garantir a continuidade e segurança das operações.

A Conselheira Lucélia registrou entendimento de que o custo tende a se manter nos próximos exercícios e deverá ser considerado estruturalmente no resultado da EMC, destacando a importância de ciência prévia do impacto financeiro.

Foi esclarecido ainda que, além do sistema de exibição e videodata, houve impacto relevante da cota repassada à TV Minas, da ordem aproximada de R\$ 500.000,00, que também contribuiu para o aumento

das despesas no período.

4. Resultado e Déficit

Na análise comparativa dos resultados, o Conselho Fiscal registrou que:

- em relação ao exercício anterior, houve diminuição do patrimônio líquido da ordem de R\$ 979.000,00 ;
- em relação ao segundo trimestre do mesmo exercício, a redução foi de aproximadamente R\$ 542.000,00 .

O déficit acumulado passou de cerca de R\$ 1.789.000,00 no segundo trimestre para aproximadamente R\$ 2.331.000,00 no terceiro trimestre, representando aumento de cerca de R\$ 542.000,00 .

Contudo, conforme ponderado pelo Sr. Ronei e ratificado pelo Conselheiro Ricardo Zadra, ao se analisar o desempenho por trimestre, observou-se uma melhora relativa, com redução do prejuízo médio trimestral, ainda que o déficit acumulado total tenha aumentado.

A Conselheira Lucélia sintetizou que os principais fatores de pressão sobre o resultado foram:

- a transferência de cotas para a TV Minas;
- os custos com videodata, streaming e Minas Play; e
- em menor grau, o aumento do custo de materiais e os impactos decorrentes do cumprimento das Convenções Coletivas de Trabalho (CCTs).

O Presidente Gustavo Mendicino acrescentou que parte do resultado foi influenciada pelo período de maior contingenciamento orçamentário do Governo, destacando expectativa de melhor equilíbrio no fechamento do exercício.

5. Balanço Patrimonial

Na análise do balanço patrimonial, foram registradas as seguintes considerações:

- **Ativo** – Clientes: redução em relação ao segundo trimestre de 2025, com aumento quando comparado ao mesmo período de 2024;
- **Antecipações Ativas:** variação positiva de aproximadamente R\$ 304.000,00 , relacionada às ativações vinculadas às operações web;
- **Passivo:** aumento em relação ao exercício anterior e ao trimestre anterior, decorrente de mudanças de critério já discutidas em reuniões anteriores;
- **Direitos Autorais:** variação significativa em relação ao trimestre anterior, em razão de provisões relacionadas ao ECAD;
- **Outras Obrigações:** aumento de aproximadamente R\$ 1.154.000,00 em relação ao exercício anterior e de R\$ 506.000,00 em relação ao trimestre imediatamente anterior, associado à mudança de critério de apropriação de valores relativos ao Espaço Itamar Franco e sua manutenção.

6. Encaminhamentos e Considerações Finais

Foi reiterado o convite para que os conselheiros realizem visita técnica à sede da EMC, com o objetivo de conhecer o sistema de exibição (videodata/Pebble) e demais estruturas operacionais, proposta acolhida

positivamente pelos conselheiros.

Os conselheiros Aline Gonçalves e Elbert manifestaram agradecimentos, destacando o caráter de aprendizado proporcionado pelas reuniões e a qualidade das informações prestadas pela EMC.

Iula agradeceu a compreensão do Conselho e colocou a equipe à disposição para aprimorar continuamente a apresentação das informações.

O Presidente Gustavo Mendicino elogiou a atuação do Conselho Fiscal, destacando sua contribuição ativa para a gestão da EMC, e manifestou expectativa positiva para o encerramento do exercício.

7. Encerramento

Nada mais havendo a tratar, o Conselheiro Ricardo Zadra agradeceu a presença de todos, desejou um excelente exercício de 2026 e declarou encerrada a 3ª Reunião Extraordinária do Conselho Fiscal da EMC.



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Augusto Zadra, Técnico Fazendário de Administração e Finanças**, em 27/02/2026, às 11:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Aline Gonçalves Pinheiro, Superintendente**, em 27/02/2026, às 13:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Elbert Figueira Araujo Santos, Assessor (a)**, em 27/02/2026, às 15:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **134124927** e o código CRC **2325EBC4**.

Referência: Processo nº 3150.01.0000066/2021-62

SEI nº 134124927